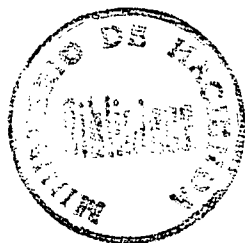


MEMORIAS DEL TERCER SEMINARIO INTERNACIONAL

4. MAY 1991



CONTENIDO

Decreto 1150 del 2 de Junio de 1989, "Por el cual se crea la Comisión para la Reforma de la Administración Pública del Estado Colombiano"	XIII
Introducción	XXVII
Carta del Presidente Virgilio Barco al Jefe del Departamento Administrativo del Servicio Civil	1
Palabras de Instalación, a cargo del Doctor William René Parra Gutiérrez	3
Palabras del Procurador General de la Nación en la sesión de Instalación	13
ARGENTINA	
Ponencia Jorge Ricardo Etkin	19
Foro Jorge Ricardo Etkin	49
COLOMBIA	
Ponencia Armando Borrero	53
Foro Armando Borrero	63
Ponencia Jorge Enrique Vargas	67
Foro Jorge Enrique Vargas	81
Ponencia Jaime Arias Ramírez	85
Foro Jaime Arias Ramírez	97
Ponencia Ernesto Rojas Morales	101
Foro Ernesto Rojas Morales	117
ESPAÑA	
Ponencia Ricardo Ferrer Velasco	125
Foro Ricardo Ferrer Velasco	137

FRANCIA	
Ponencia 1, Robert Poincard	141
Resumen de la ponencia	153
Foro de la primera ponencia de Robert Poincard	157
Ponencia 2, Robert Poincard	163
Resumen de la ponencia	177
Foro de la segunda ponencia de Robert Poincard	181
CONCLUSIONES GENERALES	185
Palabras de clausura a cargo del doctor William René Parra Gutiérrez, Jefe del Departamento Administrativo del Servicio Civil	189
Colaboradores	193